



Integrated National  
Financing Frameworks

# INFF Élément Constituitif 4 Gouvernance et Coordination

DESA/FSDO

26 août 2021



# Quelle est sa place?

- ❖ **Phase de démarrage:** cartographie des parties prenantes; évaluation des institutions et des processus existants liés au financement; identification du foyer institutionnel de l'INFF (et sélection du comité de surveillance de l'INFF).
- ❖ **Élément constitutif 1 Évaluation et diagnostic:** engagement de toutes les parties prenantes pertinentes au sein et en dehors du gouvernement pour refléter avec précision les besoins de financement, les défis, les opportunités, l'exposition et les vulnérabilités aux différents risques.
- ❖ **Élément constitutif 2 Stratégie de financement:** participation de toutes les parties prenantes à l'élaboration de solutions politiques cohérentes en matière de financement.
- ❖ **Élément constitutif 3 Suivi et révision:** les mécanismes de gouvernance garantissent une transparence et une responsabilité adéquates.



# Pourquoi est-ce important ?

## ❖ Moteur de l'efficacité globale

- Guide l'ensemble du processus INFF
- Assure l'appropriation et le leadership du pays
- Renforce la collaboration intra-gouvernementale et la participation des parties prenantes
- Améliore la coordination avec les partenaires de développement
- Surmonte les cloisonnements et accroît la cohérence et l'intégration des approches et processus existants



# Fonctions clés de la gouvernance de l'INFF

- ❖ La **forme** des accords de gouvernance variera selon les contextes.
- ❖ Les **fonctions** seront communes, afin de favoriser une cohérence accrue des politiques de financement.



# Approche suggérée

## ÉTAPE 1

### **IDENTIFIER ET ÉVALUER LES DISPOSITIFS DE GOUVERNANCE EXISTANTS**

Identifier et évaluer les institutions et les processus qui existent pour guider, permettre et soutenir l'élaboration de politiques de financement (cohérentes):

- Engagement et leadership
- Accès aux connaissances et aux perspectives
- Coordination

[Des questions d'auto-évaluation sont incluses dans le guide.]

## ÉTAPE 2

### **RENFORCER LA COHÉRENCE, COMBLER LES LACUNES SI NÉCESSAIRE**

Déterminer comment renforcer les dispositions existantes, en se basant sur :

- Un niveau d'ambition approprié
- Capacité et ressources disponibles
- Objectifs identifiés dans la stratégie de financement.

[Les défis typiques et les étapes pour les surmonter sont inclus dans le guide].

# Étape 1: Identifier et évaluer les dispositifs de gouvernance existants

- ❖ **Liste de contrôle des questions d'auto-évaluation** + les résultats de l'évaluation des mécanismes, organes et processus institutionnels pertinents et de la cartographie des parties prenantes entreprise dans le cadre de la **phase initiale** peuvent éclairer cette étape.
- ❖ **Engagement et leadership**
  - Un engagement et un mandat clairs de la part du plus haut niveau politique
  - Caractéristiques de durabilité
  - Catalyseur institutionnel doté de l'autorité et du pouvoir de mobilisation nécessaires
  - Mesures de renforcement des capacités des acteurs étatiques et non étatiques



# Étape 1 (suite)

## ❖ Accès aux connaissances et aux perspectives

- Engagement et raison d'être de l'INFF
- Mécanismes d'échange d'informations au sein du gouvernement et avec d'autres partenaires
- Rapports transparents sur le financement
- Mécanismes d'évaluation et de révision des politiques de financement

## ❖ Coordination

- Rôles et responsabilités clairement définis
- Mécanismes intra-gouvernementaux
- Mécanismes de coordination avec les partenaires de développement
- Mécanismes permettant d'aligner le financement privé sur les priorités nationales
- Utilisation des processus nationaux pour encourager une approche intégrée du financement



## Étape 2: Renforcer la cohérence des dispositifs de gouvernance existants, combler les lacunes si nécessaire.

- ❖ La base de référence de l'étape 1 permettra de déterminer le **niveau d'ambition** approprié pour l'étape 2.
- ❖ **La priorité peut être accordée au renforcement des institutions et des processus liés à un domaine spécifique de la politique de financement**, en vue d'encourager une approche plus globale au fil du temps.
- ❖ Comment accroître **l'engagement et le leadership** :
  - Maintenir l'intérêt et l'adhésion
  - Remédier aux lacunes en matière de capacités



## Étape 2 (suite)

- ❖ Comment améliorer l'**accès aux connaissances et aux perspectives** :

- Renforcer le dialogue et la participation
- Améliorer la transparence et la responsabilité

- ❖ Comment augmenter la **coordination** :

- Définir des rôles et des responsabilités clairs
- Encourager une collaboration efficace entre les parties prenantes
- Encourager l'alignement de tous les types de financement sur les priorités nationales.



# Principes directeurs et enseignements clés

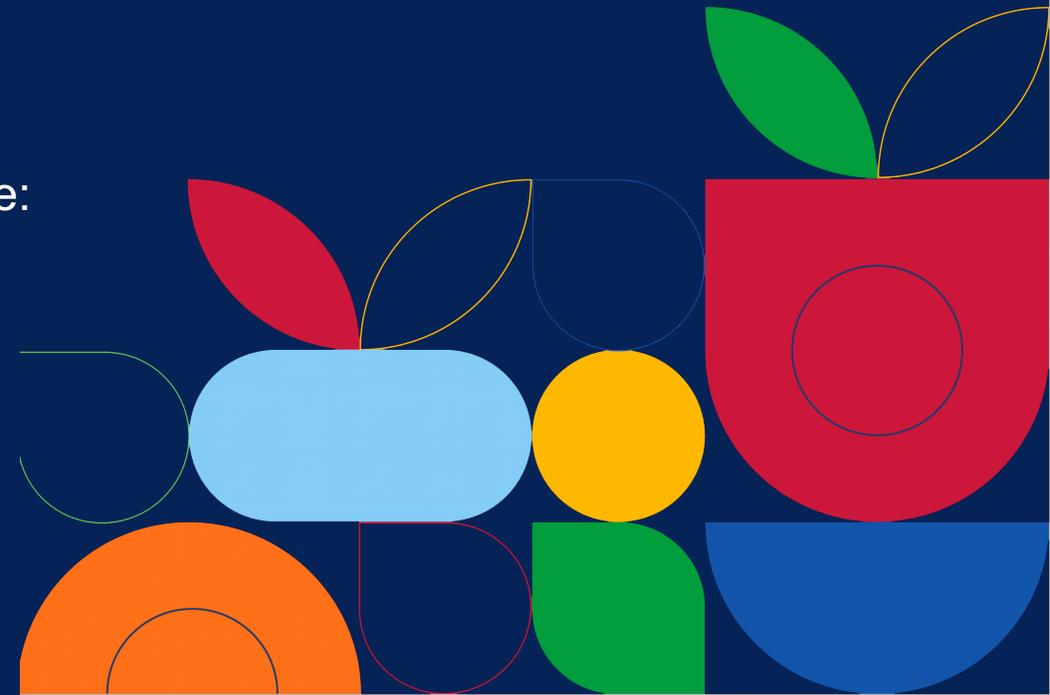
- ❖ **Le renforcement de la cohérence est une cible mouvante** (le niveau d'ambition approprié dépendra du contexte, des ressources, des capacités et des objectifs de la stratégie de financement).
- ❖ **S'appuyer sur ce qui est déjà en place, n'en ajouter que s'il y a des lacunes** (possibilité d'identifier, d'évaluer et de rationaliser les structures et mécanismes de gouvernance et de coordination existants).
- ❖ **Envisager à la fois des structures institutionnelles descendantes et d'autres mécanismes complémentaires** (tels que des outils spécifiques, des incitations, des instruments de financement).
- ❖ **Dépasser les cloisonnements** (le processus doit être dirigé par le pays, mandaté par le plus haut niveau politique et soutenu par les hauts fonctionnaires techniques des ministères concernés).



# Merci !

Vous pouvez accéder au guide mondial de l'IATF sur le bloc de construction 4 Gouvernance et coordination à l'adresse suivante:

*<https://inff.org/report/governance-and-coordination-report>*



# Niveaux d'engagement et de leadership: exemples stylisés

## Cohérence limitée

Il existe un intérêt de la part du niveau politique le plus élevé et une adhésion du niveau technique (par exemple, MOP ou MOF).

Mais:

- Pas de "catalyseur" institutionnel pour rassembler et soutenir la participation de tous les acteurs concernés au sein du gouvernement.
- Capacité limitée à faire participer les principaux acteurs non étatiques (y compris le secteur privé) au financement du développement durable.
- Manque de capacités pour soutenir efficacement la mise en œuvre de l'INFF

## Niveau élevé de cohérence

- Engagement du plus haut niveau politique, complété par une forte adhésion et un leadership au niveau technique dans les ministères clés.
- Cela se traduit par un mécanisme de surveillance efficace pour guider le processus de l'INFF et impliquer toutes les parties prenantes concernées au sein et en dehors du gouvernement.
- Des mesures sont en place pour renforcer la capacité des fonctionnaires et des parlementaires à s'engager efficacement dans le processus de l'INFF et à le soutenir, et celle des acteurs du secteur privé à renforcer l'alignement sur les objectifs nationaux de développement durable.

Amélioration des ENGAGEMENT ET LEADERSHIP

# Niveaux d'accès aux connaissances et aux perspectives: exemples stylisés

## Cohérence limitée

- La sensibilisation à l'INFF est limitée dans les ministères/départements gouvernementaux.
- L'accès aux informations sur le budget et la fiscalité est limité pour le public, tout comme la disponibilité des informations sur les autres types de financement.
- Certaines consultations intra-gouvernementales ont lieu dans le cadre du processus budgétaire national, mais aucun mécanisme n'est en place pour garantir un dialogue et une participation multipartites efficaces.
- Le suivi et l'examen des progrès de la mise en œuvre de la stratégie de financement sont limités, tout comme les boucles d'apprentissage et de rétroaction entre la mise en œuvre et la conception des politiques.



## Niveau élevé de cohérence

- L'engagement en faveur de politiques de financement intégrées, et la valeur ajoutée d'un INFF, sont efficacement communiqués au sein du gouvernement et parmi les autres parties prenantes.
- Mécanismes permettant un échange régulier d'informations entre les ministères/départements gouvernementaux, et entre les gouvernements centraux et locaux.
- Les perspectives issues des dialogues multipartites éclairent la formulation des politiques et la prise de décision.
- Les informations sur tous les types de financement sont accessibles à ceux qui en ont besoin, notamment les décideurs politiques et le public.
- Des mécanismes sont en place pour un suivi et un examen réguliers et opportuns des progrès réalisés dans la mise en œuvre de la stratégie de financement, afin d'encourager l'apprentissage et des boucles de rétroaction efficaces entre la pratique et la politique.

Un meilleur ACCÈS AUX CONNAISSANCES ET AUX PERSPECTIVES

# Niveaux de coordination: exemples stylisés

## Niveau élevé de cohérence

### Cohérence limitée

Le processus budgétaire annuel est lié au plan national et aux objectifs de développement durable, et est utilisé pour encourager la prise en compte des priorités clés dans l'ensemble du gouvernement.

Mais:

- Il n'y a pas de mécanismes formels en place pour faciliter la coordination avec les partenaires du développement et pour encourager l'alignement des financements et des investissements privés.
- Les processus de formulation et de mise en œuvre des politiques liées à la coopération au développement, au développement du secteur privé et à la promotion des investissements, s'ils existent, sont traités séparément du processus budgétaire national et se déroulent de manière autonome

- Il existe une répartition claire des tâches entre toutes les parties prenantes, et des mécanismes sont en place pour permettre une collaboration et une coordination efficaces entre elles - tant au sein du gouvernement (par exemple, différents départements, gouvernements centraux et locaux) qu'en dehors (par exemple, partenaires de développement).
- Il existe également des mécanismes permettant d'aligner la finance privée sur les priorités du développement durable et de favoriser les complémentarités entre les financements publics et privés.
- Le budget national et les processus de marchés publics intègrent les priorités nationales.
- Le gouvernement adopte une approche holistique pour formuler des politiques de financement dans différents domaines, en encourageant l'intégration de tous les processus pertinents (par exemple, le budget national, l'investissement public, la coopération au développement, la promotion de l'investissement privé, etc.)

Amélioration de la COORDINATION