



Integrated National  
Financing Frameworks

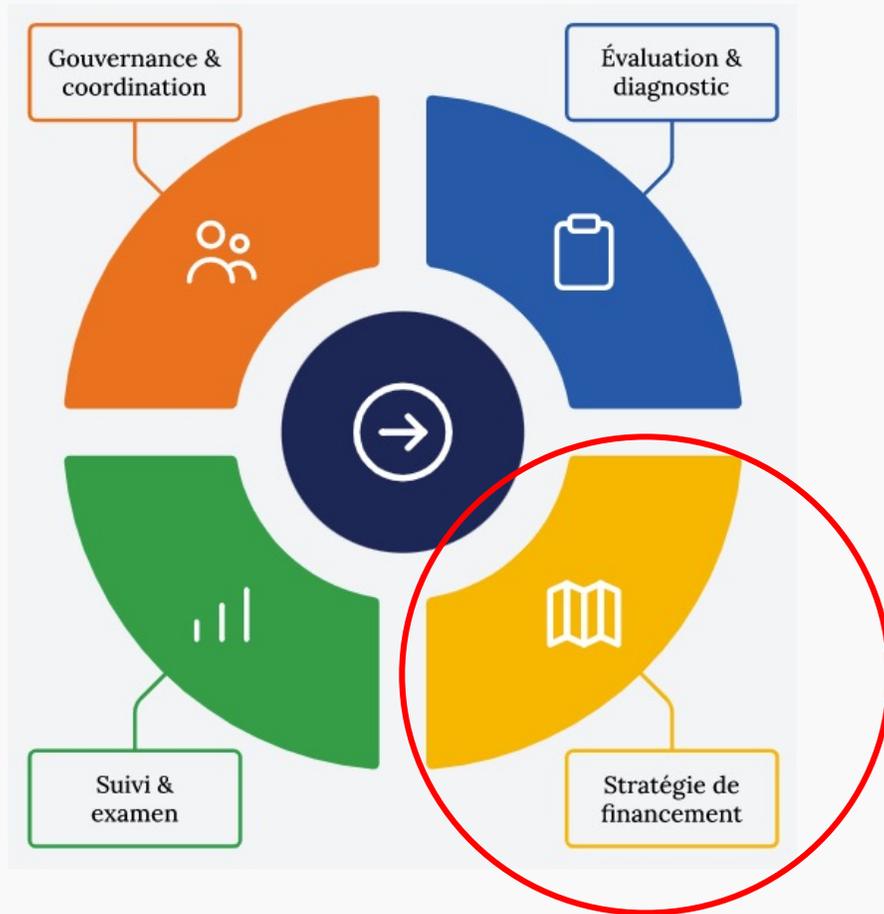
# INFF Élément Constituitif 2 Stratégie de financement

Dr. Yanis Kuhn von Burgsdorff,  
UNDESA

25 août 2021



# Pourquoi est-il important



- ❖ Rationaliser les approches et les outils existants dans un cadre unique
- ❖ Trouver des solutions pour combler les lacunes en matière de financement, surmonter les contraintes et tirer le meilleur parti des possibilités de financement.
- ❖ Identifier des politiques de financement qui tiennent compte des risques, de l'équité, des préoccupations sociales et environnementales, ainsi que des retombées potentielles et des compromis.

# Principes directeurs

1. Se concentrer sur les politiques qui sont **administrativement et politiquement possibles**
2. **Complet** (tous les types de financement)
3. Approche **descendante et ascendante** (dépistage de la macro cohérence / solutions locales pour les problèmes locaux)
4. **Itérative** (reliant les processus existants / boucles de rétroaction)



# Approche suggérée

## ÉTAPE 1

### ÉTABLIR LES OBJECTIFS

Commencez par les résultats du bloc de construction 1 (écarts de financement, risques, contraintes contraignantes).

Identifier la portée de la stratégie de financement, les objectifs spécifiques de la politique de financement.

## ÉTAPE 2

### IDENTIFIER LES OPTIONS DES POLITIQUES DE FINANCEMENT

Identifier les politiques, mesures réglementaires et instruments existants.

Identifier des options basées sur les bonnes pratiques internationales ou l'expérience des pairs.

## ÉTAPE 3

### HIÉRARCHISATION DES PRIORITÉS

La présélection est basée sur :

- Contrôles macro (cohérence avec les macro-objectifs), de cohérence (durabilité/ compromis/ gagnant-gagrant), et des risques;
- Conditions préalables, besoins en ressources.

## ÉTAPE 4

### OPÉRATIONNALISATION

Formuler une stratégie concise à :

- Rassembler les approches existantes;
- Lister les actions sur les réformes, nouveaux instruments.

# Étape 1: Établir la portée et les objectifs

- ❖ Définir la portée et l'approche requises
- ❖ Commencez par une évaluation de base : lacunes financières, opportunités, risques, contraintes contraignantes.
- ❖ Sur la base de la ligne de base, identifiez vos objectifs

TABLEAU 2.

DÉFINITION DES PRIORITÉS DE LA POLITIQUE DE FINANCEMENT

Objectifs de financement			
Énumérer les objectifs à poursuivre par le biais de la stratégie de financement dans le but de combler les lacunes en matière de financement, de maximiser les opportunités et d'éliminer les contraintes contraignantes.			
Par exemple, augmenter les IDE dans le secteur de l'énergie (financement privé).			
Lacunes en matière de financement	Opportunités	Risques	Contraintes de liaison
<p>Dresser la liste des déficits de financement estimés - au niveau macro, sectoriel ou programmatique (en fonction du niveau d'analyse utilisé pour l'évaluation des besoins de financement et du paysage financier).</p> <p>Par exemple, un déficit de 1,3 trillion de roupies dans le financement privé du secteur de l'énergie (exemple du Népal dans les orientations du bloc de construction 1.2).</p>	<p>Dresser la liste des possibilités de financement découlant de l'évaluation du paysage financier</p> <p>Par exemple, des niveaux plus élevés d'IDE dans les pays pairs par rapport à l'économie nationale (exemple des Philippines dans les orientations du bloc de construction 1.2).</p>	<p>Liste des risques émergeant de l'évaluation des risques</p> <p>Par exemple, l'effondrement des prix mondiaux des produits de base (exemple dans le guide du bloc de construction 1.3).</p>	<p>Lister les obstacles spécifiques identifiés dans le diagnostic des contraintes contraignantes</p> <p>Par exemple, intermédiation financière inefficace en raison d'un processus de demande de prêt bureaucratique et d'exigences élevées en matière de garanties (exemples de l'Égypte et du Sri Lanka dans les orientations du bloc de construction 1.4).</p>

# Étape 2: Identifier les options des politiques

- ❖ Identifier les politiques, les mesures légales ou réglementaires, ou les instruments de financement.
- ❖ **Où chercher:** a) les pratiques actuelles, b) les autres opportunités (fruits à portée de main, bonnes pratiques locales, bonnes pratiques externes, solutions hybrides).
- ❖ **Comment regarder:** Tirer parti des évaluations/cadres nationaux et internationaux existants (par exemple, MTRS).

TABLEAU 3.

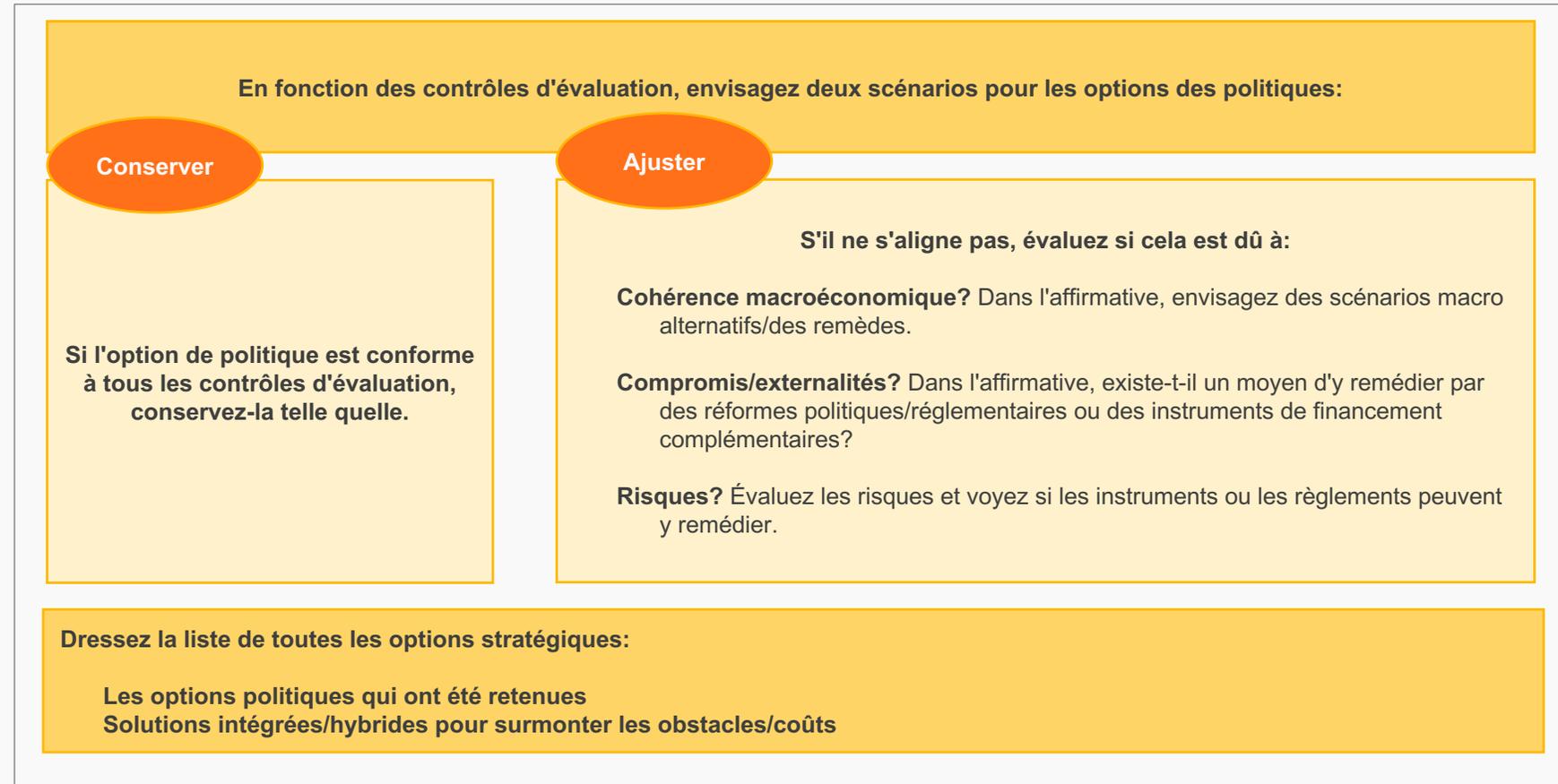
EXEMPLE DE CARTOGRAPHIE DES PRATIQUES ACTUELLES

OBJECTIFS DE FINANCEMENT	ACTIONS DU GOUVERNEMENT	L'INSTITUTION GOUVERNEMENTALE RESPONSABLE	INDICATEUR D'ÉVALUATION		SOUTIEN DES PARTENAIRES	ÉTAT ET SUFFISANCE DES ACTIONS (forces, faiblesses, lacunes)
			INDICATEUR DE PROGRÈS	BASELINE		
Développement des marchés domestiques de la dette	Normaliser et étendre la courbe des taux	Ministère des finances	APMM	2019	Soutenir le marché national des capitaux développement (BAD), GBM	En cours. Pas de progrès tant que le problème de gestion de la trésorerie n'est pas résolu.
	Renforcer les activités du marché secondaire		ASD	2018		
	Introduire un plus large éventail d'instruments		PEFA Bloc de construction INFF 1	2017 2021		
Remédier aux inefficacités dans la collecte des impôts	Améliorer la conception de la politique fiscale, le cadre législatif et l'administration fiscale et douanière.	Ministère des finances et de l'administration fiscale	TADAT MTRS	2017 2018	Assistance technique au ministère des Finances et aux administrations fiscales (FMI, Allemagne-GIZ)	En cours. La mise à jour des lois fiscales est un potentiel de fruits à portée de main non réalisé.
Accroître le financement privé dans le secteur des énergies renouvelables	Élaborer un instrument de partage des risques afin de susciter des investissements privés dans le domaine des énergies renouvelables.	Ministère des finances, Ministère du commerce, Ministère de l'environnement	PASF Diagnostic du LTF de la BM	2018 2019	Soutien TA (Allemagne-KfW)	En cours. Bonne pratique locale, susceptible d'être reproduite.
Mieux aligner le budget national sur les ODD	Institutionnaliser la prise en compte des ODD dans l'élaboration du budget et mettre en place des systèmes permettant de suivre les dépenses liées aux ODD.	Ministère des finances	Diagnostic de la budgétisation sensible au genre d'ONU Femmes Examens budgétaires en fonction des risques de l'UNDRR Bloc de construction INFF 1.2	2018 2019 2021	Soutien technique au ministère des Finances et aux ministères de tutelle (PNUD, ONU Femmes, UNDRR).	En cours. La faiblesse des procédures d'exécution du budget et des contrôles reste un défi. L'élaboration de lignes directrices claires en matière de passation de marchés pourrait être une solution facile à mettre en œuvre.

# Étape 3: Priorité aux politiques

## Contrôles de cohérence

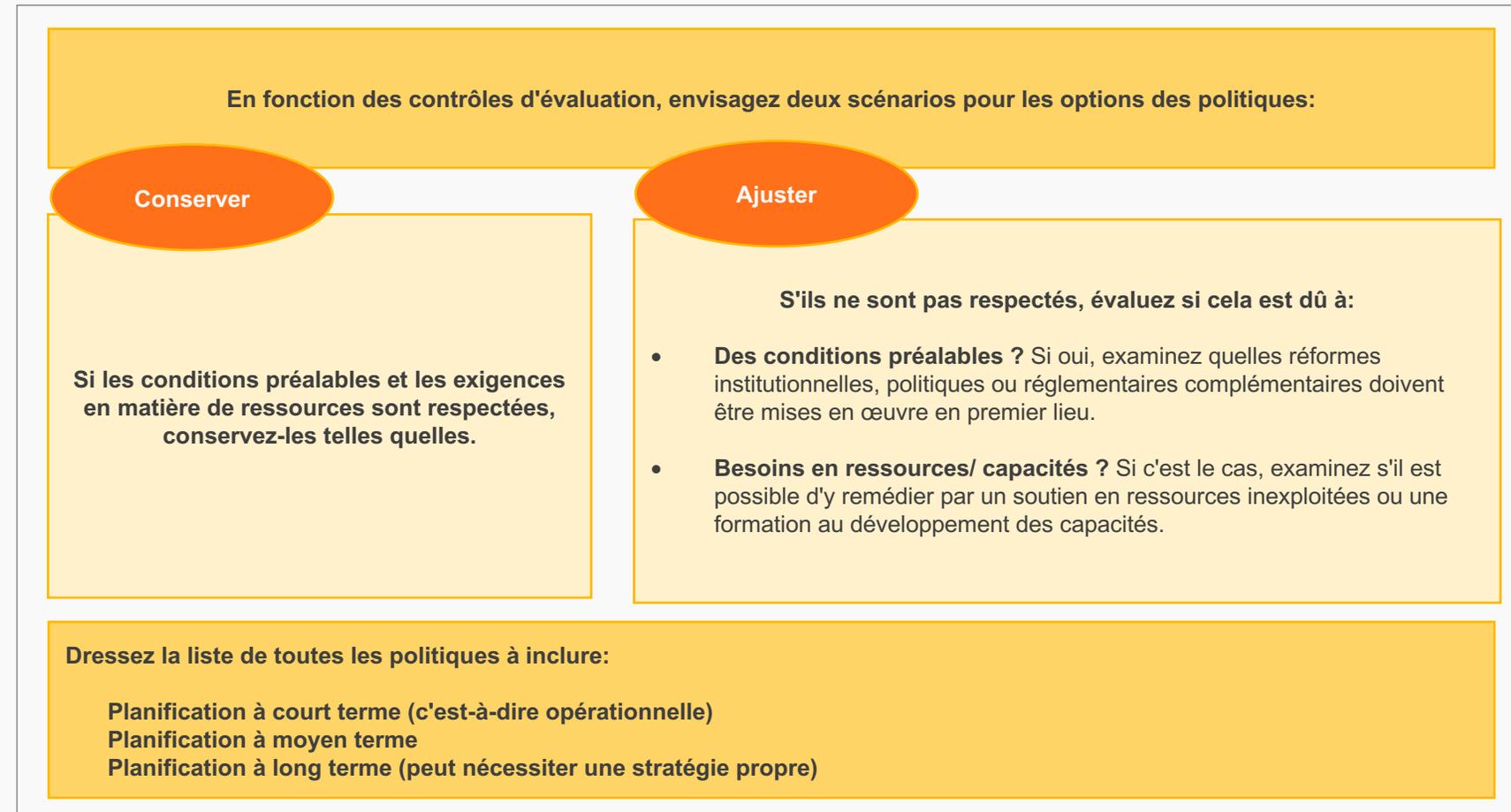
- ✓ Les macro-contrôles ont-ils été envisagés ?
- ✓ Les contrôles de cohérence ont-ils été envisagés ?
- ✓ Les contrôles de risques ont-ils été envisagés ?



# Étape 3 (suite)

## Priorité à

- ✓ Les conditions préalables ont-elles été envisagées ?
- ✓ Les besoins en ressources ont-ils été pris en compte ?



# Étape 4: Opérationnalisation

## Rendre opérationnel

- ✓ Les actions doivent s'aligner sur les objectifs fixés au départ
- ✓ Un examen périodique doit être effectué

TABEAU 5.

MODÈLE DE PLAN D'ACTION INFF

POLITIQUES	ACTIONS/ACTIVITÉS	CALENDRIER	SEQUENCING	RÔLES ET RESPONSABILITÉS	
				ACTEURS RESPONSABLES	ACTEURS À CONSULTER/IMPLIQUER
Dressez la liste de toutes les options politiques identifiées dans les étapes précédentes	Dresser la liste des actions/activités spécifiques qui seraient nécessaires soit pour mettre en œuvre la politique, soit pour guider la planification à long terme (par exemple, projet de termes de référence pour le diagnostic financier à long terme).	Indiquer le calendrier de mise en œuvre des activités spécifiques (ST/MT/ LT)	Notez les considérations relatives à la nécessité de mettre en œuvre dans un ordre particulier les activités relevant de la même politique et/ou de différentes politiques (par exemple, "A" doit être réalisé avant "B").	Liste des acteurs/agences principaux - ceux qui sont responsables de la mise en œuvre de l'activité.	Liste des acteurs/agences qui devront être consultés/impliqués dans la mise en œuvre de l'activité mais qui ne seront pas responsables de son succès.
<i>Modèle à remplir...</i>					

# Merci !

Vous pouvez accéder au guide mondial complet de l'IATF sur la stratégie de financement du Building Block 2 à l'adresse suivante:

<https://inff.org/fr/report/financing-strategy-report>

