



Avec le soutien de



Cadres nationaux de financement intégrés et budgets ouverts pour le développement durable en Afrique

27-30 septembre 2022 - Abuja, Nigeria

Contexte

Tout au long des années 2020 et 2021, alors que la pandémie de Covid-19 a infligé des chocs tant aux perspectives de développement durable qu'aux moyens de financer la reprise et les progrès à moyen et long terme, l'intérêt pour le financement national intégré s'est accru. Le continent africain a été en tête pour le nombre de pays volontaires pour rejoindre l'initiative du Cadre de financement national intégré (CNFI ou INFF en anglais). Actuellement, plus de 40 pays d'Afrique subsaharienne (ASS) utilisent cette approche.

Les cadres nationaux de financement intégrés (CNFI) ont été introduits pour la première fois par les États membres de l'ONU dans le programme d'action d'Addis-Abeba de 2015, en tant qu'approche dirigée par les pays pour renforcer le financement public et privé du développement durable. Les INFF offrent un cadre permettant de rassembler les politiques utilisées pour mobiliser et régir les financements publics et privés. Elles aident les gouvernements à aligner et à renforcer la contribution des politiques de financement à la mise en œuvre des plans de développement nationaux. Ils approfondissent les liens entre les domaines de la politique de financement et contribuent à renforcer la collaboration entre les acteurs publics et privés.

Les processus nationaux visant à adapter et à rendre opérationnels les INFF par le biais des institutions nationales progressent. Un nombre croissant de pays atteint le stade de la définition d'une feuille de route pour l'INFF. D'ici la fin de l'année, 22 pays auront élaboré une stratégie de financement identifiant les réformes associées à la budgétisation, à la fiscalité, à la dette publique, aux investissements, à la coopération au développement, au développement du secteur privé, aux investissements de la diaspora, aux transferts de fonds, etc.

L'un des piliers stratégiques du processus INFF est lié au suivi et à la surveillance du financement¹, avec un accent particulier sur la promotion de la transparence tout au long du cycle budgétaire. L'ouverture budgétaire en Afrique subsaharienne a connu des progrès significatifs au cours de la dernière décennie. L'[enquête Open](#)

¹ Cela inclut des liens avec les modules 3 (suivi et examen) et 4 (gouvernance et coordination) des INFF.



[Budget Survey 2021](#), récemment lancée, a indiqué que le score moyen de transparence obtenu par les pays de la région était à son plus haut niveau depuis la création de l'enquête en 2006. Pour les 16 pays évalués à chaque cycle entre 2008 et 2021, le score moyen de transparence a augmenté de 16 points (soit un bond d'environ 70 %), ce qui fait de l'ASS l'une des meilleures progressions régionales au monde sur cette période. Ces améliorations ont toutefois été obtenues à partir d'une base faible, et il reste beaucoup à faire, comme le confirment les différentes feuilles de route liées à l'INFF.

De plus en plus d'éléments montrent que les pays qui ont des systèmes budgétaires plus ouverts ont des démocraties plus fortes, une plus grande équité et de meilleurs résultats en matière de développement.² Des niveaux de transparence plus élevés sont également associés à des niveaux d'endettement plus faibles et à une meilleure gestion de la dette, à des projections de recettes plus précises et à de meilleures notations de crédit, ce qui, à son tour, peut contribuer à attirer les investissements et à réduire les coûts des emprunts souverains. Une participation accrue du public à l'élaboration du budget peut également conduire à des dépenses plus efficaces et efficaces des ressources publiques en faveur des priorités alignées sur les ODD. Il est clair que pour améliorer les progrès en matière de capital humain et de développement durable, il faut améliorer la transparence budgétaire, les mécanismes permettant au public de contribuer aux processus de budgétisation et le contrôle parlementaire et d'audit.

Les décisions concernant les dépenses destinées au redressement national influent sur la manière dont les gouvernements reconstruisent des économies et des sociétés plus équitables, qui sont également résilientes au changement climatique et qui atteignent les ODD. En Afrique, comme ailleurs dans le monde, les efforts visant à promouvoir des pratiques budgétaires ouvertes - par le biais de systèmes transparents, ouverts à l'engagement et à l'examen du public, et bénéficiant d'une supervision solide de la part d'institutions indépendantes - ont contribué à des dépenses plus efficaces et à de meilleurs résultats en matière de capital humain.

Dans ce contexte, à partir du troisième jour de l'atelier, les responsables gouvernementaux seront rejoints par les chercheurs de la société civile de l'Open Budget Survey de leur pays. Ensemble, ils feront le point sur les investissements des pays dans le capital humain et sur l'ouverture de leurs budgets. Ils élaboreront également des projets de plans d'action au niveau national pour améliorer l'ouverture budgétaire et accroître le soutien aux secteurs sociaux et aux efforts de lutte contre le changement climatique.

Deux ans et demi après les engagements initiaux pris par les pionniers de l'INFF pour rendre l'approche INFF opérationnelle, et au moment où de nombreux pays vont lancer leurs stratégies de financement et introduire des réformes de financement spécifiques liées au secteur public ou privé, il est important de se réunir à nouveau, de réfléchir et de planifier l'avenir. L'atelier régional de quatre jours proposé, organisé dans le cadre de la facilité INFF et de l'initiative régionale de transparence budgétaire, réunira la communauté de pratique INFF africaine et d'autres décideurs de haut niveau pour partager les expériences en cours dans la rédaction de stratégies de financement, la mise en place de dialogues sur le financement des ODD et la mise en œuvre de réformes budgétaires ouvertes. L'événement abordera également des sujets émergents - la gestion des risques de catastrophe et l'agenda vert/climatique, la décentralisation fiscale, la promotion d'une reprise verte et centrée sur l'humain au milieu de chocs multiples (la pandémie, les événements climatiques, les conflits, la volatilité macroéconomique, l'austérité fiscale), etc.

Objectifs de l'atelier

² IBP (2022) [Enquête sur le budget ouvert 2021](#).



1. Renforcer les capacités des responsables gouvernementaux, du personnel des Nations unies et des autres parties prenantes, en mettant l'accent sur la mise en place de dialogues sur le financement des ODD, l'élaboration de stratégies de financement et la promotion de l'ouverture budgétaire.³
2. Promouvoir le partage des connaissances entre les pays, y compris le brainstorming sur les leçons apprises et les choses à faire et à ne pas faire.
3. Générer un dialogue régional autour des tendances et des questions émergentes qui affectent le déploiement des INFF et des réformes du budget ouvert.

Méthodologie et évaluation

L'atelier se déroulera sur quatre jours dans un format hybride. Les participants auront accès à un environnement d'apprentissage virtuel avant l'atelier, et les détails de la vidéoconférence Zoom seront communiqués en temps utile. L'interprétation simultanée sera disponible en anglais, français et portugais. Tous les enregistrements, modules et matériels seront mis en ligne à la disposition des participants à la fin de l'atelier.

Des évaluations seront effectuées au début et à la fin de l'atelier pour vérifier les connaissances spécialisées acquises par les participants. Les participants seront également invités à donner leur avis sur les sessions à la fin de l'atelier.

Public cible

L'atelier a été conçu principalement pour les hauts fonctionnaires et les points focaux INFF des gouvernements d'Afrique subsaharienne, y compris ceux qui travaillent dans les ministères des finances, de la planification et du développement économique. Les chercheurs des institutions universitaires, les autres parties prenantes régionales, y compris les agences des Nations Unies, les IFI et l'UE, ainsi que les représentants de la société civile bénéficieront également de l'atelier. Les invitations à désigner les participants gouvernementaux seront envoyées par les bureaux des coordonnateurs résidents, tandis que les invitations aux partenaires régionaux et aux OSC seront envoyées par les points focaux de la CEA, du PNUD, de l'UNICEF et du Partenariat budgétaire international (PCI).

Pour de plus amples informations, veuillez contacter Mme Orria Goni (orria.goni@undp.org), Mme Farzana Sharmin (sharmin@un.org), M. Matthew Cummins (mcummins@unicef.org) et M. David Robins (drobins@internationalbudget.org).

³ Selon les modules 2, 3 et 4 de la méthodologie INFF respectivement.



Cadres nationaux de financement intégrés et budgets ouverts pour le développement durable en Afrique

Premier jour - Mardi 27 septembre 2022	
8:30 - 9:00	Inscription et café/thé
9:00 - 10:30	<p>Remarques de bienvenue</p> <ul style="list-style-type: none"> ● M. Matthias Schmale, Coordinateur résident des Nations Unies au Nigeria ● M. Mohamed Yahya, Représentant résident du PNUD au Nigeria/Ayodele Odusola, Centre de financement durable en Afrique, PNUD ● Représentant de l'UNICEF au Nigeria ● M. Adam Elhiraika, directeur de la division Macroéconomie et gouvernance, UNECA ● Mme Sharon Spiegel, Chef du Service de l'analyse des politiques et du développement, Bureau du financement du développement durable, UNDESA ● Représentant de la Facilité INFF (délégué de l'UE à confirmer) <p>Mot de bienvenue du gouvernement hôte</p> <ul style="list-style-type: none"> ● S.E. Mme Zainab Shamsuna Ahmed, ministre des finances, du budget et de la planification nationale de la République fédérale du Nigeria. ● Princesse Adejoke Orelope-Adefulire, SSAP-SDGs, République fédérale du Nigeria <p>Examen de l'ordre du jour</p> <p><i>Modérateur : Orria Goni (PNUD)</i></p>
10:30 - 11:00	PAUSE CAFÉ/THÉ
11:00 -12:30	<p>Préparer le terrain pour le financement du développement en Afrique</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Les perspectives de financement : Gamal Ibrahim, Chef de la Division de la gouvernance économique et des finances publiques, UNECA ● Le paysage de l'INFF : Orria Goni, PNUD ● La facilité INFF : Tom Beloe, PNUD ● Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Natalia Aristizabal Mora (UNDESA)</i></p>
12:30 - 14:00	PAUSE-DÉJEUNER
14:00 -15:00	<p>Expériences des pays dans la phase de démarrage de l'INFF et feuilles de route</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Botswana TBD ● Burkina Faso TBD ● Guinée TBD ● Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Farzana Sharmin (UNECA)</i></p>
15:00 -15:15	PAUSE CAFÉ/THÉ
15:15 -16:30	<p>Stratégies de financement des ODD</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vue d'ensemble : Yanis Kuhn Von Burgsdorff, UNDESA ● Les expériences des pays : <ul style="list-style-type: none"> ○ Comores TBD ○ Nigeria TBD ○ Malawi TBD ○ Tanzanie TBD



	<ul style="list-style-type: none"> • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Tom Beloe (PNUD)</i></p>
16:30 - 17:30	<p>Préparation du marché national de l'INFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Chaque pays prépare un "stand" pour présenter son processus INFF - en résumant les principales étapes et les jalons atteints, en proposant une expertise dans un domaine pour la poursuite des échanges sud-sud (où le pays pourrait être le leader), et en identifiant ce qu'il aimerait apprendre des autres pays. <p><i>Facilitateurs : Ankun Liu, Ana-Maria Beldiga et Desma Natome (PNUD)</i></p>
17:30 - 17:45	<p>Récapitulation <i>Orria Goni (PNUD)</i></p>
	DÎNER EN GROUPE
Deuxième journée - Mercredi 28 septembre 2022	
9:00 - 10:30	<p>Marché de l'INFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Il y aura un représentant du pays au "stand" tandis que les autres tourneront. <p><i>Facilitateurs : Ankun Liu, Ana-Maria Beldiga et Desma Natome (PNUD)</i></p>
10:30 - 11:00	PAUSE CAFÉ/THÉ
11:00 - 12:00	<p>Discussions thématiques : Intégration du climat dans le processus de l'INFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapport sur l'INFF et le changement climatique (Deep-Dive) : Natalia Aristizabal Mora (UNDESA) • COP 27 - Semaine africaine du climat : les points essentiels à retenir : Gabon (pays hôte) • Stratégies de financement des NDC : Jean Paul Adam (UNECA) - cas du Mozambique, Zimbabwe, Eswatini • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Daisy Mukarakate (PNUD)</i></p>
12:00 - 13:00	<p>Discussion thématique : Débloquer les capitaux privés dans le cadre des stratégies de financement et du processus INFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fonds d'investissement vert du Rwanda : Rwanda • Réfléter l'AIO dans les stratégies de financement (SDG investor maps) : Malawi et Nigeria • Salons d'investissement sur les ODD - Construction d'un pipeline : Ghana • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Sonia Essobmadje (UNECA)</i></p>
13:00 - 14:00	PAUSE-DÉJEUNER
14:00 - 15:00	<p>Discussion thématique : Gestion de la dette et instruments de la dette</p> <ul style="list-style-type: none"> • Obligations liées aux ODD : Bénin • Obligations vertes et obligations de la diaspora : Nigeria • Les liens sociaux : Cabo Verde • Restructuration de la dette : Zambie • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Oliver Schwank (UNDESA)</i></p>
15:00 - 15:30	PAUSE CAFÉ/THÉ
15:30 - 16:30	<p>Discussion thématique : Réformes fiscales dans le cadre des processus de l'INFF</p> <ul style="list-style-type: none"> • MTRS et INFF Deep-Dive : Rwanda (à confirmer) • La taxe pour les ODD : la Tanzanie • Réformes MRD : CEA/CNUCED • IBP Nigeria • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur



	<i>Modérateur : Orria Goni (PNUD)</i>
16:30 - 17:30	<p>Discussion thématique : Finances locales et décentralisation</p> <ul style="list-style-type: none"> • Former des ambassadeurs des ODD au niveau des districts en Sierra Leone • Le projet de dévolution au Kenya TBC • Ce que les partenaires peuvent apporter à bord - FMDV • Groupes de travail et questions-réponses : Modérateur <p><i>Modérateur : Bob Muchabaiwa (UNICEF)</i></p>
17:30 - 17:45	Récapitulation
Troisième jour	Jeudi 29 septembre 2022
9:00 - 10:00	<p>Des budgets ouverts pour réaliser les ODD</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction : Modérateur (10 mins) • Perspectives régionales : UNICEF et David Robins, IBP, y compris une activité de groupe axée sur la budgétisation des ODD (20 mins) • Perspectives des pays : Gambie (10 mins) • Perspectives de la société civile : Mary Afan, SWOFON et Austin Ndiokwelu (10 mins) • Travail en cours du PNUD au niveau national sur la budgétisation des ODD dans le contexte de l'INFF : Nohman Ishtiaq (10 min) <p><i>Modérateur : Matthew Cummins (UNICEF)</i></p>
10:00 - 10:30	PHOTO DE GROUPE & PAUSE CAFÉ OU THÉ
10:30 - 12:30	<p>Enquête sur le budget ouvert (OBS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction : Modérateur (5 mins) • Le processus de recherche de l'enquête sur le budget ouvert : IBP (15 mins) • Tendances et bonnes pratiques en matière d'ouverture budgétaire au niveau régional : IBP (30 mins) • Q&R : Modérateur (25 mins) • Résultats par pays : IBP, y compris une activité de groupe (45 mins) <p><i>Modérateur : Paul Quarles Van Ufford (UNICEF)</i></p>
12:30 - 13:30	PAUSE-DÉJEUNER
13:30 - 15:30	<p>Réformes et innovations visant à améliorer l'ouverture du budget pour le développement durable</p> <ul style="list-style-type: none"> • Introduction : Modérateur • Le lien entre PFM et SDG : Kouakou Constant Joël Yoboué, Justice sociale, Côte d'Ivoire • Des processus budgétaires ouverts pour les ODD : Direction Générale du Budget et Social Watch Bénin (TBC) • Le gouvernement et la société civile travaillent ensemble pour soutenir les budgets ouverts : Ouganda • Améliorer la crédibilité du budget pour les ODD : Ghana • QUESTIONS ET RÉPONSES <p><i>Modérateur : Nohman Ishtiaq (PNUD)</i></p>
15:30 - 16:00	PAUSE CAFÉ OU THÉ
16:00 - 17:00	<p>Stratégies de réforme du budget ouvert</p> <ul style="list-style-type: none"> • Perspectives du gouvernement hôte : Budget de la DG Nigeria • Zimbabwe : Utilisation de l'enquête sur le budget ouvert comme outil pour conduire la réforme, y compris la budgétisation par programme. • Afrique du Sud : Les nouvelles consultations pré-budgétaires du Trésor national • Perspectives de la société civile : Iniobong Usen, BudgIT Nigeria <p><i>Modérateur : Orria Goni (PNUD)</i></p>
17:00 - 17:15	Récapitulation



	<i>IBP</i>
	DÎNER EN GROUPE
Quatrième jour	Vendredi 30 septembre 2022
9:00 - 9:15	Récapitulatif <i>Natalia Aristizabal (UNDESA)</i>
9:15 - 12:00	Plan d'action pour améliorer l'ouverture du budget et l'investissement dans le capital humain et une relance verte <ul style="list-style-type: none"> • Travailler en groupes de pays pour développer un projet de plan d'action pour améliorer les pratiques de budget ouvert et leurs liens avec le processus INFF en cours. <i>Modérateur : Michael Castro (UNICEF)</i>
12:00 - 13:00	DÉJEUNER
13:00 - 14:15	Réflexions sur le plan d'action <ul style="list-style-type: none"> • Introduction : Modérateur (5 mins) • Le pouls du pays : 3 pays (30 mins) • Défis et opportunités pour l'avenir : UNICEF et IBP (20 minutes) • Q&R : Modérateur (20 mins) <i>Modérateur : Alex Kreko (IBP)</i>
14:15 - 14:30	PAUSE-CAFÉ (rapide)
14:30 - 15:45	Perspectives et étapes du financement et de la transparence au niveau mondial <ul style="list-style-type: none"> • Introduction : Modérateur (5 mins) • UNICEF : Natalia Winder-Rossi (8 minutes) • IBP : David Robins (8 minutes) • FMI : TBD (8 minutes) • UE : TBD (8 minutes) • Récapitulation : Modérateur (5 mins) <i>Modérateur : Tom Beloe (PNUD)</i>
15:45 - 16:00	Remarques finales <i>Gouvernement du Nigeria</i>

*Toutes les heures indiquées sont celles du lieu de l'atelier.

